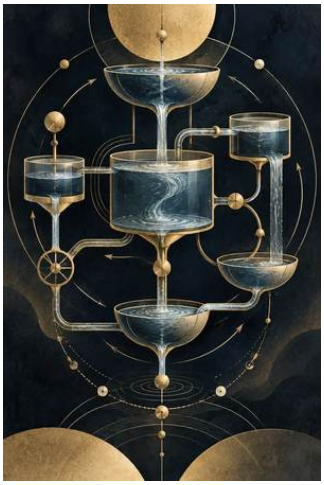


Ficha de aplicação

Do conceito a uma prática verificável

Thinking in Systems | Donella H. Meadows | 2008

Material autoral de estudo. Condição da análise: A1 - metadados, referência bibliográfica e fontes editoriais; não equivale a leitura integral da edição.

PROBLEMA DE PARTIDA

Em que decisão, processo ou diagnóstico esta lente pode melhorar a qualidade do raciocínio?

MODELO MENTAL

Estoque, fluxo e retroalimentação

PROCEDIMENTO SUGERIDO

• Delimite a decisão e o resultado que precisa ser explicado.

• Desenhe o que se acumula, o que entra, o que sai e quais ciclos reforçam ou equilibram o problema. Em governança, associe cada indicador ao estado do sistema que ele pretende revelar e aos atrasos que podem mascarar deterioração.

• Registre evidências contrárias e condições que fariam a hipótese ser revista.

• Compare o resultado com os limites da transposição antes de concluir.

CONTROLE DE LIMITES

Diagramas são simplificações. A utilidade depende de fronteiras bem escolhidas, dados adequados e revisão contínua das hipóteses. Uma representação elegante pode ocultar poder, conflito e diferenças institucionais.

REGISTRO DE USO

Data: _____ Caso/projeto: _____

Hipótese inicial: _____

Evidência de revisão: _____