

Mapa conceitual

Uma visão estrutural da obra e de suas aplicações

The Logic of Failure | Dietrich Dörner | 1996

Material autoral de estudo. Condição da análise: A1 - metadados, referência bibliográfica e fontes editoriais; não equivale a leitura integral da edição.

MAPA DE RELAÇÕES

NÚCLEO	Em sistemas complexos, boas intenções falham quando agimos sobre variáveis isoladas, ignoramos atrasos e tratamos sintomas como causas.
MODELO	Pensamento temporal
APLICAÇÃO	Antes de intervir, registre o efeito esperado, o prazo em que ele deveria aparecer, as variáveis que podem reagir e quais efeitos colaterais precisam ser monitorados. Em auditoria, use uma linha do tempo causal para separar resposta imediata de mudança estrutural.
LIMITES	Os experimentos simulados tornam padrões decisórios observáveis, mas não reproduzem integralmente instituições, cultura, conflito distributivo e incentivos do mundo real. A transposição deve ser tratada como lente diagnóstica, não como previsão automática.
CONEXÕES	Thinking in Systems | Drift into Failure | Superforecasting | Auditoria | Políticas públicas

IDEIAS ASSOCIADAS

• Complexidade exige acompanhar padrões no tempo, não apenas fotografias do presente.

• Objetivos vagos impedem avaliar progresso e corrigir a ação.

• Intervenções produzem efeitos indiretos e retardados que precisam ser antecipados.

• A confiança do decisor pode crescer justamente quando sua compreensão do sistema permanece baixa.