

Infográfico autoral

Uma página para reter, testar e aplicar

The Logic of Failure | Dietrich Dörner | 1996

Material autoral de estudo. Condição da análise: A1 - metadados, referência bibliográfica e fontes editoriais; não equivale a leitura integral da edição.

IDEIA	Em sistemas complexos, boas intenções falham quando agimos sobre variáveis isoladas, ignoramos atrasos e tratamos sintomas como causas.
MODELO	Pensamento temporal
APLICAR	Antes de intervir, registre o efeito esperado, o prazo em que ele deveria aparecer, as variáveis que podem reagir e quais efeitos colaterais precisam ser monitorados. Em auditoria, use uma linha do tempo causal para separar resposta imediata de mudança estrutural.
CUIDADO	Os experimentos simulados tornam padrões decisórios observáveis, mas não reproduzem integralmente instituições, cultura, conflito distributivo e incentivos do mundo real. A transposição deve ser tratada como lente diagnóstica, não como previsão automática.
PERGUNTA	Que consequência tardia sua decisão atual está tornando invisível?

CONEXÕES

Thinking in Systems · Drift into Failure · Superforecasting · Auditoria · Políticas públicas