

Ensaio relacionado

Pensamento temporal: uma lente para decisões reais

The Logic of Failure | Dietrich Dörner | 1996

Material autoral de estudo. Condição da análise: A1 - metadados, referência bibliográfica e fontes editoriais; não equivale a leitura integral da edição.

ENSAIO

Há ideias que valem menos como respostas prontas do que como instrumentos de percepção. A questão central associada a The Logic of Failure pode ser formulada assim: Em sistemas complexos, boas intenções falham quando agimos sobre variáveis isoladas, ignoramos atrasos e tratamos sintomas como causas.

O valor dessa lente aparece quando ela altera o procedimento, não apenas o vocabulário. Em vez de reconhecer o conceito depois do fato, a aplicação possível é esta: Antes de intervir, registre o efeito esperado, o prazo em que ele deveria aparecer, as variáveis que podem reagir e quais efeitos colaterais precisam ser monitorados. Em auditoria, use uma linha do tempo causal para separar resposta imediata de mudança estrutural.

Mas toda transferência intelectual cobra disciplina. Os experimentos simulados tornam padrões decisórios observáveis, mas não reproduzem integralmente instituições, cultura, conflito distributivo e incentivos do mundo real. A transposição deve ser tratada como lente diagnóstica, não como previsão automática. A utilidade do modelo depende, portanto, de conservar visível a diferença entre a formulação da obra, a interpretação de quem lê e a decisão concreta em que ela será empregada.

Talvez o melhor teste não seja perguntar se concordamos com a obra, mas se ela melhora a qualidade das perguntas que somos capazes de fazer. Que consequência tardia sua decisão atual está tornando invisível?

NOTA EDITORIAL

Texto autoral elaborado para a Biblioteca da Auditora a partir de registro A1. Deve ser revisto quando houver leitura integral e edição confirmada.