

Ensaio relacionado

Deriva normalizada: uma lente para decisões reais

Drift into Failure | Sidney Dekker | 2011

Material autoral de estudo. Condição da análise: A1 - metadados, referência bibliográfica e fontes editoriais; não equivale a leitura integral da edição.

ENSAIO

Há ideias que valem menos como respostas prontas do que como instrumentos de percepção. A questão central associada a Drift into Failure pode ser formulada assim: Falhas sistêmicas raramente começam em um componente quebrado; emergem de adaptações locais que pareciam razoáveis em seu contexto.

O valor dessa lente aparece quando ela altera o procedimento, não apenas o vocabulário. Em vez de reconhecer o conceito depois do fato, a aplicação possível é esta: Reconstrua por que cada ajuste fazia sentido naquele momento, quais informações estavam disponíveis e quais pressões empurraram o sistema para perto do limite. Em apurações, diferencie explicação causal, responsabilidade jurídica e oportunidade de aprendizagem institucional.

Mas toda transferência intelectual cobra disciplina. A perspectiva sistêmica não elimina responsabilidade individual nem resolve, por si, critérios jurídicos de imputação. Ela impede que a atribuição precoce de culpa substitua a análise de condições, incentivos e barreiras organizacionais. A utilidade do modelo depende, portanto, de conservar visível a diferença entre a formulação da obra, a interpretação de quem lê e a decisão concreta em que ela será empregada.

Talvez o melhor teste não seja perguntar se concordamos com a obra, mas se ela melhora a qualidade das perguntas que somos capazes de fazer. O que hoje parece normal apenas porque o desvio aconteceu aos poucos?

NOTA EDITORIAL

Texto autoral elaborado para a Biblioteca da Auditora a partir de registro A1. Deve ser revisto quando houver leitura integral e edição confirmada.